

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Дальневосточный государственный университет путей сообщения»

АННОТИРОВАННОЕ СОДЕРЖАНИЕ  
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
высшего образования

программа магистратуры

направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

направленность (профиль): Корпоративное управление организацией  
в цифровой экономике

форма обучения: заочная

Квалификация выпускника - магистр

Хабаровск

2023

**Аннотации (краткое содержание) дисциплин (модулей), практик, профессиональных модулей:**

| <b>Индекс</b> | <b>Наименование</b>  |
|---------------|--|
| <b>Блок 1</b> | <b>Дисциплины (модули)</b>   |
|               | <b>Обязательная часть</b>  |
| Б1.О.01       | <p><b>Разработка и реализация проектов</b><br/>                     Сущностные аспекты проектов и проектного управления. Типология проектов, формы собственности, команда и участники проекта. Жизненный цикл, ресурсы и структура проекта. Основные аспекты формирования и функционирования организационно-технологической системы управления проектом. Создание и трансформация организационной системы управления проектом, роль и значение собственников проекта на всех этапах жизненного цикла проекта. Процесс формирования и функционирования команды проекта. Роль руководителя команды проекта. Технологические основы системы управления проектом. Общий анализ организационно-технологической системы управления проектом. Анализ организационно-технологической системы управления проектом в различных типах проектов в разрезе всех элементов и связей этих проектов.</p>   |
| Б1.О.02       | <p><b>Технология профессиональной карьеры</b><br/>                     Общая характеристика состояния и тенденций развития рынка труда в России и в мире. Содержание понятия карьера и ее виды; этапы карьеры и их специфика. Принципы планирования и управления карьерой. Модель качеств современного менеджера: понятие и сущность самоменеджмента. Функции самоменеджмента. Интегрированная система сфер деятельности менеджера. Общая модель качеств современного менеджера. Технологии управления профессиональной карьерой: Цели. Процесс постановки личных целей. Технология поиска жизненных целей. Влияние личных особенностей на выбор карьеры. Управление профессиональной карьерой. Технологии управления собственным временем: фактор времени и его значение. Принципы эффективного использования времени. Методы учета и анализа использования времени руководителя. Система планирования личного труда менеджера. Технологии рационализации личного труда руководителя. Коммуникационные возможности самоменеджмента. Управление собственным имиджем менеджера.</p> |
| Б1.О.03       | <p><b>Современные проблемы управления цифровой трансформацией экономики</b><br/>                     Основы цифровой экономики: мировые цифровые тренды, государственная политика в области цифровой экономики в Российской Федерации, сквозные технологии как драйверы развития цифровой экономики, платформенные цифровые решения. Электронный бизнес и электронная коммерция: введение в электронный бизнес, электронная коммерция, Основные модели электронного бизнеса, ориентированные на бизнес-партнера, основные модели электронного бизнеса, ориентированные на конечного пользователя. Электронные</p>  |

|         |  |
|---------|--|
|         | <p>платежные системы: введение в электронные деньги, Принципы построения платежных систем на микропроцессорных картах. Цифровизация основных секторов экономики. Цифровизация управления: цифровизация государственного управления и социальной сферы, системы управления бизнесом в цифровой среде.</p>   |
| Б1.О.04 | <p><b>Теория и механизмы современного процессного управления</b><br/>         Сущность процессного подхода к управлению предприятием. Внедрение процессного подхода в организации. Бизнес-процесс как объект управления. Управление процессами на различных стадиях жизненного цикла продукции. Основные элементы системы стратегического управления процессами. Способы описания бизнес-процессов. Методы управления процессами на предприятии. Моделирование бизнес-процессов. Карты процессов и их создание. Оценка состояния управления процессами на предприятии. Оптимизация бизнес-процессов.</p>   |
| Б1.О.05 | <p><b>Современные проблемы корпоративного управления</b><br/>         Концепция анализа безубыточности при принятии управленческих решений. Решение по ценообразованию и выпуску: монополистическая конкуренция и олигополия. Теория игр и ее роль в разработке стратегии бизнеса. Теория асимметричной информации. Экономический анализ планируемых капиталовложений и рисков. Проблемы управления многонациональными корпорациями в условиях глобализации. Роль правительства в рыночной экономике. Финансовые требования бизнеса и финансовые рынки. Дисконтирование и инвестиционные проекты. Современные способы и проблемы оценки собственности, акций и компаний. Управление финансовыми активами и политика использования оборотного капитала. Формы и источники краткосрочного и среднесрочного финансирования. Источники долгосрочного финансирования. Политика выплаты дивидендов: стратегия и тактика. Политика формирования структуры капитала. Операции поглощения и структурная перестройка корпораций.</p> |
|         | <p><b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b></p>   |
| Б1.В.01 | <p><b>Философские проблемы науки и техники</b><br/>         Наука, познание. Наука как профессиональная деятельность, критерии научного знания, объект и предмет гуманитарных естественных и технических наук. Предпосылки становления науки. Отличие научного познания от других видов познавательной деятельности. Наука как профессиональная деятельность. Критерии научного знания. Понятие техники, технические знания, направления и тенденции развития философии техники, технической теории и специфика технического знания, особенности техники. Системотехника, управления техническими системами. Аксиоматический метод, методы и принципы в построении естественнонаучной теории. Научно-техническая картина мира. Классическая инженерная</p>   |

|               |   |
|---------------|---|
|               | <p>деятельность. Системотехническое и социотехническое проектирование. Система "человек - природа - техника". Эпистемологический контекст компьютерной революции. Искусственный интеллект. Истинность знаний. Диалектика взаимосвязи общественного прогресса и техники. Этика и ответственность инженера. Социальное движение, социальный конфликт, глобализация.</p>   |
| Б1.В.02       | <p><b>Иностранный язык для академических и профессиональных целей</b><br/>         Характеристики научного стиля. Академический дискурс как средство представления результатов научных разработок. Типы академического письма. Содержание и структура научной статьи (IMRAD): основные правила, отличительные черты, типовые клише. Грамматические и стилистические нормы написания научной статьи. Разделы «Введение», «Методы», «Результаты», «Заключение» и «Аннотация» как компоненты научной статьи. Содержательные, композиционные и языковые особенности данных разделов. Жанрово-стилевые особенности устной презентации в академическом дискурсе. Правила оформления слайдов. Стратегии и тактики ведения научной дискуссии, в том числе ответов на неудобные и неудачные вопросы.</p> |
| Б1.В.03       | <p><b>Технологии разработки и сопровождения цифровых решений</b><br/>         Введение в управление проектами. Методы оценки. Составление плана проекта. Управление рисками проекта. Финансовое обоснование проекта. Контроль и мониторинг. Управление расписанием. Основы теории ограничений. Управление интеграцией. Управление ресурсами. Методы управления качеством. Управление командой проекта.</p>  |
| Б1.В.04       | <p><b>Зеленая экономика, «умные» и «зеленые» технологии</b><br/>         "Умная" и "зеленая" экономика в мире и в России. Тенденции развития и опыт внедрения "умных" и "зеленых" технологий. "Умные" и "зеленые" технологии в экономике. Технологические основы реализации решений «Умного города»: сенсоры, информационно-измерительные системы, сети передачи данных, облачные технологии, программное обеспечение, Интернет и Интернет вещей. Анализ эффективности и рисков внедрения "умных" и "зеленых" технологий. Стимулирование развития и внедрения "зеленых" технологий.</p>   |
|               | <p><b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.01</b></p>   |
| Б1.В.ДВ.01.01 | <p><b>Современные проблемы организационного поведения</b><br/>         Источники различий в характеристиках личности. Механизм защиты Я-концепции. Основные проявления и способы предупреждения группового единомыслия. Характеристика ролей в группе по М. Белбину. Организационный прогресс, организационный порядок и организационная динамика. Идеи эволюции и коэволюции в современной теории организации. Теоретико-содержательные основы самоорганизации сложных систем. Управление организационными изменениями.</p>  |
| Б1.В.ДВ.01.02 | <p><b>Современный стратегический анализ</b><br/>         Стратегический анализ в системе менеджмента. Стратегический анализ внешней и внутренней среды</p>  |

|               |  |
|---------------|--|
|               | <p>организации. Анализ отраслевой структуры: анализ окружающей среды, анализ конкурентных преимуществ. Модель пяти сил Портера в анализе конкуренции. Стратегический групповой анализ. Анализ структуры и системы управления. Анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества. Инструменты и методики стратегического анализа. Матрица БКГ, «Дженерал Электрик – МакКинзи», Матрица И. Ансоффа и матрица Д. Абеля. Методика проведения PIMS-анализа, GAP – анализа. Эффективность стратегического анализа. Особенности и практика использования стратегического анализа на примерах предприятий и организаций.</p>  |
| Б1.В.ДВ.01.03 | <p><b>Управление проектами государственно-частного партнерства</b><br/> Понятие государственно-частное партнёрство. Предпосылки и история его возникновения. Нормативно-правовое регулирование государственно-частное партнёрство. Подходы к структурированию государственно-частное партнёрство. Основные этапы подготовки проектов. Подходы к построению эффективного взаимодействия участников проектов государственно-частное партнёрство. Финансовые модели проектов государственно-частное партнёрство. Управление рисками при реализации проектов государственно-частное партнёрство. Перспективные направления развития государственно-частное партнёрство в России. Финансирование проектов государственно-частное партнёрство. Государственная поддержка проектов в условиях государственно-частное партнёрство. Государственно-частное партнёрство в крупных инфраструктуры проектах.</p> |
| Б1.В.ДВ.01.04 | <p><b>Стратегическое управление процессами создания цепей поставок</b><br/> Процессный подход к управлению цепями поставок. Бизнес-процессы цепей поставок. Цели и стратегические элементы управления цепями поставок. Основы для формирования логистической стратегии. Стратегии и модели стратегического управления цепями поставок. Стратегическое планирование и проектирование цепей поставок. Ресурсы стратегического планирования цепей поставок. Оптимизация управления цепью поставок. Эффективность стратегического управления процессами цепей поставок.</p>  |
|               | <p><b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.02</b></p>  |
| Б1.В.ДВ.02.01 | <p><b>Нормативное и организационное обеспечение управления национальной безопасностью</b><br/> Основные элементы государственной системы обеспечения национальной безопасности России. Структура системы национальной безопасности. Виды национальной безопасности. Эволюция нормативного обеспечения национальной безопасности в России. Положения федерального законодательства о национальной безопасности. Стратегия национальной безопасности РФ. Угрозы и опасности национальной безопасности: сущность, содержание и классификация. Система правового обеспечения</p>   |

|               |   |
|---------------|---|
|               | национальной безопасности Российской Федерации.   |
| Б1.В.ДВ.02.02 | <p><b>Правовое обеспечение цифровой экономики</b></p> <p>Понятие и нормативное регулирование цифровой экономики. Содержание национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Риски развития цифровой экономики: правовые аспекты. Blockchain, криптовалюта, искусственный интеллект как «сквозная» цифровая технология, виртуальная среда, сеть «Интернет». Интеллектуальный продукт и интеллектуальные права. Право интеллектуальной собственности, авторское право, патентное право. Информационные посредники: операторы связи, обеспечивающие доступ в сеть «Интернет», правообладатели, онлайн-сервисы, операторы связи. Юридическая ответственность информационных посредников. Сбор, хранение и обработка информации в больших базах данных. Кибербезопасность и киберкультура. Обеспечение защиты прав и законных интересов личности, бизнеса и государства от угроз информационной безопасности в условиях цифровой экономики. Правовые основы цифрового государственного управления. Антимонопольное законодательство в виртуальной среде.</p> |
|               | <b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.03</b>  |
| Б1.В.ДВ.03.01 | <p><b>Стратегическое управление экономической безопасностью организации</b></p> <p>Место и роль стратегии экономической безопасности в управления хозяйствующими субъектами. Основные угрозы экономической безопасности предприятия. Понятия и категории экономической безопасности. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия. Роль государства в обеспечении стратегии экономической безопасности предприятия. Стратегия экономической безопасности государства. Стратегия финансовой безопасности предприятия. Стратегия кадровой безопасности. Стратегия информационной безопасности. Налоговые риски и налоговая безопасность как элемент экономической безопасности предприятия.</p>   |
| Б1.В.ДВ.03.02 | <p><b>Стратегическое управление человеческими ресурсами государственной службы: кадровые технологии и кадровая безопасность</b></p> <p>Вклад человеческих ресурсов в стратегический успех организации. Система стратегического управления человеческими ресурсами. Процесс стратегического управления человеческими ресурсами. Вертикальная и горизонтальная интеграция стратегического управления человеческими ресурсами. Основные типы стратегий управления человеческими ресурсами.</p> <p>Тенденции развития кадровых процессов в государственной и муниципальной службе. Профессиональные компетенции работников государственной службы. Кадровые технологии. Кадровые риски и угрозы. Личностные качества работника и типологизации личности. Профессионально важные и профессионально недопустимые качества личности.</p>   |

|               |  |
|---------------|--|
|               | Управление лояльностью и вовлеченностью персонала. Контроль персонала. Технологии контроля персонала.  |
|               | <b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.04</b>   |
| Б1.В.ДВ.04.01 | <b>Управление интеллектуальными ресурсами организации</b><br>Интеллектуальный потенциал организации как основа ее конкурентоспособности. Экономика знаний. Понятие, функции и сущность интеллектуального капитала. Виды интеллектуального капитала. Ключевая компетентность организации. Человеческий капитал как фактор устойчивого конкурентного преимущества организации. Формирование системы управления знаниями. Процесс управления интеллектуальными ресурсами организации. Организационные формы управления знаниями. Анализ проблем управления формирования и развития интеллектуальных ресурсов организации. |
| Б1.В.ДВ.04.02 | <b>Управленческая коммуникация, эмоциональный интеллект, этика и креативность руководителя</b><br>Понятие и особенности управленческих коммуникаций Основные функции коммуникации Эффективность коммуникации Сущность и значение управленческих коммуникаций. Понятие руководства. Стили руководства и управление командой. Эффективный руководитель. Классификация Курта Левина. Управленческая решетка Блейка-Моутона. Коучинг как подход в управлении. Эмоциональный интеллект. 6 эмоциональных стилей руководства по Дэниелу Гоулману. Этика и креативность руководителя.  |
| Б1.В.ДВ.04.03 | <b>Социальные медиа в государственном управлении</b><br>Социальные медиа в работе государственных органов: цели, задачи, функции и направления работы. Применения социальных медиа в государственном управлении: методы, эффективные практики и инструменты. Нормативно-правовое регулирование в применении социальных медиа. Финансово-экономические ресурсы  |
|               | <b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.05</b>   |
| Б1.В.ДВ.05.01 | <b>Кайдзен – философия бережливого производства</b><br>Понятие и категории бережливого производства. Философия и принципы TPS. Кайдзен. Ценность и поток создания ценности. Потери, их рода и виды. Методы и инструменты бережливого производства. Стандартизация процессов и операций. Управление потоком создания ценности. Цикл PDCA. Lean в сфере услуг. Бережливый офис.  |
| Б1.В.ДВ.05.02 | <b>Управление деловыми рисками</b><br>Определение риска. Аспекты делового риска. Принятие решений в условиях неопределенности. Механизм управления рисками предприятий и организаций. Концепция интегрированного риск – менеджмента (ERM (Enterprise Risk Management)). Цели и принципы ERM. Спектр рисков ERM. Оценка и техника выявления рисков. Управление рисками компании. Методические подходы к оценке риска и этапы управления рисками. Обеспечение стабильности процесса развития компании. Построение эффективной программы  |

|               |  |
|---------------|--|
|               | защиты компании от рисков.   |
| Б1.В.ДВ.05.03 | <b>Реинжиниринг бизнес-процессов</b><br>Особенности процессного управления организацией. Диагностика состояния и направлений развития организации. Выделение и описание бизнес-процессов. Содержание работ по проведению реинжиниринга бизнес-процессов. Кризисный реинжиниринг. Моделирование бизнес-процессов в организации. Информационные технологии, поддерживающие реинжиниринг. Реализация реинжиниринга бизнес-процессов. Оценка результатов реинжиниринга.  |
| <b>Блок 2</b> | <b>ПРАКТИКА</b>  |
|               | <b>Обязательная часть</b>  |
| <b>Б2.У</b>   | <b>Учебная практика</b>  |
| Б2.О.01(У)    | <b>Ознакомительная практика</b><br>Вид практики: учебная<br>Способы ее проведения: стационарная, выездная<br>Форма проведения: дискретно.<br>Формирование и закрепление профессиональных умений и опыта в сфере научно-исследовательской деятельности, таких как: сущность и практическое применение общенаучных и исследовательских принципов и методов. Изучение видов исследовательской работы и особенностей их реализации на практике; последовательности выполнения научно-исследовательских работ фундаментального и прикладного характера, а также комплексных работ. Приобретение умений и опыта организации библиографического поиска литературных источников по научным проблемам. Использование приемов сбора и обработки данных, формирование суждений и выводов, применяемых при проведении научных изысканий. Изучение практики использования современных информационных технологий, позволяющих сократить сроки проведения научно-исследовательских работ. Изучение и приобретение профессиональных умений и опыта оформления результатов научно-исследовательских работ при соблюдении требований действующих стандартов системы менеджмента качества. Апробация результатов прохождения практики путем представления докладов на научных конференциях и/или публикации научных статей в открытой печати. |
| <b>Б2.П</b>   | <b>Производственная практика</b>   |
| Б2.О.02(П)    | <b>Научно-исследовательская работа</b><br>Вид практики: производственная<br>Способы ее проведения: стационарная, выездная<br>Форма проведения: дискретно.<br>Формирование общекультурных и профессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС и ОП, необходимых для проведения как самостоятельной научно-исследовательской работы, результатом которой является написание и успешная защита магистерской диссертации, так и научно-исследовательской деятельности в составе научного коллектива.   |
| Б2.О.03(П)    | <b>Технологическая (проектно-технологическая) практика</b><br>Вид практики: производственная   |



|             |  |
|-------------|--|
|             | <p>Способ ее проведения: стационарная, выездная<br/>         Форма проведения: дискретно.<br/>         Закрепление знаний, полученных в процессе теоретического обучения. Изучение опыта организации деловых коммуникаций в системе управления предприятием (организацией).<br/>         Приобретение конкретных практических умений и овладение навыками решения управленческих задач в производственных, экономических и коммерческих структурах. Критический анализ (обоснование) эффективности организационно-управленческих мероприятий, реализованных (предлагаемых для реализации) в организации-объекте практики в процессе совершенствования управления данной организацией с целью улучшения результатов её работы и поддержания конкурентоспособности на рынке. Сбор материала для дальнейшего обоснованного развития выбранной темы магистерской диссертации, а также для подготовки научных докладов и статей.</p>  |
| Б2.О.04(Пд) | <p><b>Преддипломная практика</b><br/>         Вид практики: производственная<br/>         Способ ее проведения: стационарная, выездная<br/>         Форма проведения: дискретно.<br/>         Закрепление и углубление теоретических знаний, полученных студентами при изучении специальных дисциплин. Изучение опыта и приобретение практических умений рационализации процесса принятия управленческих решений в области управления цепями поставок. Изучение практического опыта и формирование умения планирования, организации и контроля осуществления бизнес-процессов в логистике. Анализ существующих систем и подходов к управлению цепями поставок для конкретизации содержания отдельных разделов ВКР. Обработка и систематизация информационных материалов, включая эмпирические данные, а также данные корпоративной отчетности и деловой статистики, необходимых для выполнения ВКР. Знание правил и выработка умения логичного, лаконичного и исчерпывающего изложения полученных результатов в аналитическом и рекомендательном разделах магистерской диссертации. Приобретение практических навыков грамотного оформления отчетной документации, включая отчет по итогам прохождения преддипломной практики.</p> |
| ФТД         | <p><b>Факультативные дисциплины</b></p>  |
| ФТД. 01     | <p><b>Негосударственное пенсионное обеспечение в ОАО "РЖД"</b><br/>         Правовые и организационно-экономические основы создания, регистрации, лицензирования и функционирования негосударственных пенсионных фондов. Функции негосударственного пенсионного фонда. Правила фонда. Пенсионные основания. Пенсионный договор. Субъекты и участники отношений по негосударственному пенсионному обеспечению. Источники и методы формирования имущества негосударственного пенсионного фонда. Пенсионные резервы и пенсионные накопления. Виды пенсионных схем и их применение в практической деятельности негосударственных пенсионных фондов. Размещение средств пенсионных резервов и инвестирование средств пенсионных накоплений. Регулирование</p>   |

|         |   |
|---------|---|
|         | деятельности в области негосударственного пенсионного обеспечения, обязательного пенсионного страхования, надзор и контроль за этой деятельностью.  |
| ФТД. 02 | <b>Техника публичных выступлений и презентаций</b><br>Понятие ораторского искусства. Оратор и его аудитория.<br>Подготовка и произнесение речи. Полемическое мастерство.<br>Презентации как элемент публичного выступления. |